

9. ประชาชนมีองค์ความรู้ และมีส่วนร่วมด้านการเมืองการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย
10. ททรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบำรุงรักษา
11. ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู และเผยแพร่
12. ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย จากการใช้บริการสถานีขนส่งผู้โดยสาร
13. ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย จากการใช้บริการศูนย์แสดงและจำหน่ายสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์
14. ประชาชนพึงพอใจในการจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว



## 2.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครอุบลราชธานี

### นโยบายผู้บริหารเทศบาลนครอุบลราชธานี

#### 1. นโยบายด้านการบริหาร

1.1 มุ่งให้ความสำคัญกับทุกภาคส่วนในการร่วมมือกันทั้งภาครัฐภาคเอกชน ตลอดจนประชาชนทุกคน ภายใต้กรอบแนวคิดที่ว่า “หากทุกส่วน ให้ความร่วมมือ ภารกิจใดๆ ย่อมสำเร็จตามเป้าหมาย” หรือยึดหลักการ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ปัญหา และร่วมตรวจสอบ

1.2 ให้ความสำคัญกับบุคลากร ของเทศบาลนครอุบลราชธานี ทุกระดับ ถือว่าเขาเหล่านั้นเป็นกลไกอันสำคัญที่จะเป็นเครื่องมือการนำนโยบายไปปฏิบัติให้บังเกิดผลดีต่อพี่น้องประชาชน มุ่งส่งเสริม ความเจริญก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานเทศบาล ตามความเหมาะสม

1.3 ใช้หลักการ “บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี” เช่น ยึดหลักและแนวทางในการบริหารภายใต้หลัก “ธรรมาภิบาล”

1.4 ยึดผลประโยชน์ของประชาชนเป็นที่ตั้งมุ่งขจัดปัญหาทุจริต คอร์รัปชันในทุกระดับ เน้นระบบการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ

1.5 ให้ความสำคัญกับชุมชนในเขตเทศบาล เปิดโอกาสและส่งเสริม ให้ชุมชนมีบทบาทผลักดันแนวคิดด้านการพัฒนา ภายใต้หลักการ 1 ชุมชน 1 นโยบาย เพราะชุมชนเท่านั้นที่ทราบและเข้าใจปัญหาของชุมชน

1.6 ให้ความสำคัญกับภูมิปัญญาท้องถิ่น ซึ่งพื้นฐานสำคัญของจังหวัด อุบลราชธานี เป็นแหล่งอารยธรรมเจริญมาตั้งแต่อดีต ดังนั้นต้องรักษาและธำรงไว้ให้เจริญงอกงามต่อไป

#### 2. นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน

2.1 ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ด้าน ต้องได้รับการพัฒนา ไฟฟ้าส่องสว่างทุกตรอก ทุกซอย ทุกถนน ระบบประปาต้องมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการอย่างทั่วถึง โดยจะสานความร่วมมือกับหน่วยงานดังกล่าว ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม

2.2 พัฒนาและแก้ไขระบบระบายน้ำ ระบบคลองส่งน้ำ แหล่งกักเก็บน้ำ ให้ใช้การได้อย่างมีประสิทธิภาพ แก้ปัญหาน้ำท่วมขังให้หมดไป

2.3.พัฒนาถนน ทางสัญจรทุกตรอก ซอย ให้เดินทางโดยสะดวกปลอดภัย ถนนทุกถนน ซอยทุก ซอย ต้องได้รับการแก้ไขโดยฉับพลัน ขจัดหลุมบ่อและสิ่งกีดขวางถนน ลดอุบัติเหตุทางถนน

2.4.เพิ่มเส้นทางจราจรทางลัดให้ประชาชนได้รับความสะดวก ลดการแออัดของการจราจร โดยเฉพาะจะพัฒนาถนนเลียบริมทางน้ำ และถนนเลียบริมน้ำมูล ถนนเลียบริมบึงกาแซว ให้สำเร็จโดยเร็ว

2.5.จัดการระบบการจราจรให้มีประสิทธิภาพ ลดเวลาการเดินทาง ของประชาชนสู่เป้าหมายให้ ลดลง 25% ทั้งนี้จะประสานการปฏิบัติ กับหน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการอย่างรวดเร็ว

### 3. นโยบายด้านการศึกษาและการพัฒนาสังคม

3.1. ส่งเสริมจัดการศึกษา มุ่งให้เด็กและเยาวชนได้รับการศึกษาที่ดีและทั่วถึงให้ความสำคัญกับ สื่อการสอนและเทคโนโลยีด้านการศึกษา มุ่งส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต

3.2. มุ่งพัฒนาสถานศึกษาในสังกัดเทศบาลนครอุบลราชธานี ให้เป็นสถานศึกษาที่ตอบสนองต่อ ความต้องการของประชาชน ในเขตเทศบาล พัฒนาบุคลากรด้านการศึกษาทุกระดับ เพื่อให้เขาเหล่านั้นมีองค์ ความรู้ที่จะมาถ่ายทอดแก่นักเรียนได้อย่างมีคุณภาพ

3.3. ให้ความสำคัญกับบทบาทสตรี ให้สตรีเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเทศบาล

3.4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ให้ได้รับ การบริการสาธารณสุขอย่างเท่าเทียม เช่น คนพิการ ผู้สูงอายุ หรือผู้ติดเชื้อ โรคอันตราย เป็นต้น

3.5. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาอาชีพ ให้กับคนในชุมชน ให้มีรายได้ เพียงพอ สำหรับการเลี้ยงชีพ ในภาวะวิกฤตเศรษฐกิจ

3.6. มุ่งส่งเสริมงานประเพณีของท้องถิ่น ให้มีความยิ่งใหญ่ ตอบสนองต่อนักท่องเที่ยว ตลอดจน ประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึงทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3.7. ป้องกันและปราบปราม สร้างภูมิคุ้มกันแก่เด็กและเยาวชน ในการหลีกเลี่ยง ขจัดปัญหาเสพติดทุก รูปแบบและเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ เพื่อให้เด็กและเยาวชนเติบโตขึ้นมาอย่างมีคุณภาพเป็นพลังที่เข้มแข็งแก่ชุมชนและ ประเทศชาติต่อไป

### 4. นโยบายด้านสาธารณสุขและกีฬา

4.1. ให้ความร่วมมือ และสนับสนุนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการระงับและป้องกันโรคระบาด รุนแรง โดยเฉพาะโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา(โควิด-19)และโรคอื่นๆ มุ่งเน้นให้ประชาชนได้รับภูมิคุ้มกันอย่างทั่วถึง โดยเร็ว

4.2. พัฒนาการบริการ โดยจัดเจ้าหน้าที่เทศบาลประจำศูนย์บริการ สาธารณสุข เพื่อทำหน้าที่ อำนวยความสะดวกให้กับพี่น้องประชาชนในเขตเทศบาล เมื่อมารับบริการตลอดเวลา

4.3. พัฒนาและส่งเสริมขีดความสามารถของศูนย์บริการสาธารณสุขของเทศบาลที่มีอยู่แล้ว ให้บริการในด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัยด้านการป้องกันและรักษาอนามัยส่วนบุคคล อนามัยชุมชน ให้มี ประสิทธิภาพอย่างทั่วถึงและครอบคลุม

4.4 กำกับดูแลส่งเสริมให้เด็กแรกเกิด สตรีมีครรภ์ ผู้ป่วย และกลุ่มผู้สูงอายุ ภายใต้การดูแลของ ศูนย์บริการได้รับการบริการทางสาธารณสุขอย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง

4.5 พัฒนาตลาดสดและแผงลอยให้สะอาด ปลอดภัย ปลอดภัยพิชภายใต้นโยบาย “ตลาดสดน่าซื้อ” ของรัฐบาลมุ่งให้ผู้มาใช้บริการได้รับความสะดวกสบาย รวมทั้งผู้ขาย ผู้ประกอบการ ให้ได้รับการอบรม สำหรับการเป็นผู้ประกอบการที่ดีเพื่อสุขภาพอนามัยของประชาชนในเขตเทศบาลและนักท่องเที่ยวที่เข้ามาพักหรือท่องเที่ยวในเขตเทศบาล มุ่งส่งเสริมปรับปรุง “ตลาดใหญ่” ให้เป็นแหล่งค้าขายอย่างหลากหลาย

4.6 ส่งเสริมการกีฬาทุกประเภท ให้มีศักยภาพทัดเทียมกับจังหวัดอื่น มุ่งการเป็นตัวแทนระดับชาติและส่งเสริมให้มี “ลานกีฬา” ทุกชุมชนทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พี่น้องประชาชนเยาวชนได้เล่นกีฬาเป็นการพักผ่อนหย่อนใจและเป็นผลให้เขาเหล่านั้นห่างไกล จากยาเสพติดและการมั่วสุมทุกประเภท เป็นการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์

## 5. นโยบายด้านการรักษาสภาพแวดล้อมและการปรับปรุงเมือง

5.1 ส่งเสริมและกำกับดูแลการรักษาความสะอาดบ้านเมืองให้มีความสะอาดทุกเวลา จัดเจ้าหน้าที่เฝ้าระวังและการเก็บกวาดขยะมูลฝอยตามตรอกซอยอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นส่งเสริมการบริหารจัดการขยะแบบครบวงจร มีระบบการส่งเสริมการนำขยะกลับมาใช้ใหม่ หรือการแปรสภาพขยะเป็นปุ๋ยสำหรับการนำมาใช้ประโยชน์ต่อไป

5.2 ส่งเสริมการดำเนินการจัดการเรื่องระบบบำบัดน้ำเสีย ให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุมพื้นที่ โดยเน้นเพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการช่วยกันรับผิดชอบในการบำบัด

5.3 ปรับปรุงสภาพแวดล้อม สภาพภูมิทัศน์ของเขตเทศบาล ให้สวยงามให้เกิดความตื่นตาตื่นใจแก่ประชาชนรวมทั้งนักท่องเที่ยวส่งเสริมการจัดสวนหย่อมตามเกาะกลางถนนหรือหัวมุมถนนให้มีความสวยงามและสอดคล้องกับระบบการจราจร พัฒนาได้รู้ ส่งเสริมและพัฒนาให้เป็น Street Food

5.4 พัฒนาคุณภาพเมืองเก่าให้กลับมารุ่งเรืองอีกครั้ง โดยมุ่งพัฒนา ให้เป็นเมืองแห่งศิลปวัฒนธรรม และสถาปัตยกรรมร่วมสมัย (Art City)

5.5 พัฒนาเทศบาลนครอุบลราชธานีให้เป็นเมืองแห่งคาเฟ่ (Café City) อันจะสอดคล้องรับการ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

## วิสัยทัศน์ “ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน พัฒนานครอุบล เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน ”

**ยุทธศาสตร์การพัฒนา** ประกอบด้วย

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
5. ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

## พันธกิจ

1. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบจราจร และผังเมือง
2. พัฒนาคุณภาพชีวิต ด้านเศรษฐกิจ/สังคมและสิ่งแวดล้อม
3. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร

## เป้าประสงค์

1. มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำรงชีวิตของประชาชนในพื้นที่
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ ให้มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนเกิดความสามัคคี อยู่ดีกินดี ได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและเหมาะสม
3. เด็กและเยาวชนได้รับการศึกษาเรียนรู้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ มีความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ ด้านการกีฬาเพื่อสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และมีภูมิคุ้มกันทางสังคมที่ดี
4. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม ให้ประชาชนมีการประกอบอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น มีศักยภาพการผลิตสินค้าและบริการ ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
5. พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและฟื้นฟูแหล่งน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ อนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
6. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร ให้ประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการจากหน่วยงานภาครัฐ

## ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

1. มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำรงชีวิตของประชาชนในพื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 80
2. การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนเกิดความสามัคคี อยู่ดีกินดี ได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและเหมาะสมเพิ่มขึ้นร้อยละ 90
3. จำนวนเด็กและเยาวชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ มีความเป็นเลิศทางวิชาการ และกีฬาเพิ่มขึ้นร้อยละ 80
4. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม ส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น มีศักยภาพในการผลิตสินค้าและบริการ ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 80
5. พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและฟื้นฟูแหล่งน้ำ สามารถบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 90
6. การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร ทำให้ประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการจากหน่วยงานภาครัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 90

## กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

### 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- 1) ปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ
- 2) ปรับปรุงและพัฒนาระบบจราจร
- 3) ปรับปรุงและพัฒนาการวางผังเมือง

## 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

- 1) การแก้ไขปัญหาความยากจนและเพิ่มรายได้ของประชาชน
- 2) ส่งเสริมสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชน
- 3) ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวและการให้บริการ
- 4) ปรับปรุงและพัฒนาการคมนาคมขนส่ง

## 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 1) สร้างจิตสำนึกในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2) ปรับปรุงและพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย
- 3) ปรับปรุงและพัฒนาระบบกำจัดขยะมูลฝอย
- 4) ปรับปรุงและพัฒนาแม่น้ำ แหล่งน้ำธรรมชาติ
- 5) ปรับปรุงและพัฒนาสภาพภูมิทัศน์ของเมือง
- 6) ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

## 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

- 1) ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- 2) ปรับปรุงและพัฒนาการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3) จัดระเบียบชุมชนในการสร้างความปลอดภัยและเป็นระเบียบเรียบร้อย
- 4) อนุรักษ์ ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ให้ความรู้ และสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อป้องกันปัญหาเสพติด
- 5) ส่งเสริมสุขภาพอนามัย และให้ความรู้แก่ประชาชน
- 6) จัดการสุขาภิบาลชุมชนและสถานที่
- 7) ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคมให้แก่ประชาชน
- 8) ปรับปรุงและพัฒนาการเรียนการสอน หลักสูตร สื่อการเรียนการสอน และเทคโนโลยีทางการศึกษา
- 9) ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการด้านการศึกษา
- 10) จัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน
- 11) ส่งเสริมเอกลักษณ์และประเพณีท้องถิ่น
- 12) ส่งเสริมและทำนุบำรุงศาสนา
- 13) ส่งเสริมภาครัฐ / เอกชน / ประชาชน ในการมีส่วนร่วมพัฒนาการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย
- 14) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน
- 15) ส่งเสริมและพัฒนากีฬาสากล และกีฬาพื้นบ้าน
- 16) ส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการและการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์

## 5. ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

- 1) ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน
- 2) ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากร
- 3) ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ในการปฏิบัติงาน
- 4) ปรับปรุงและพัฒนารายได้

- 5) ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของท้องถิ่น
- 6) ปรับปรุงและพัฒนาระบบปฏิบัติงานและเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 7) ส่งเสริมและพัฒนาการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์กับหน่วยงานอื่น ภายในประเทศและต่างประเทศ
- 8) ส่งเสริมและพัฒนาการบูรณาการแผนงาน โครงการ และกิจกรรมของหน่วยงาน

## จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลนครอุบลราชธานี

จากการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานและศักยภาพของเทศบาลนครอุบลราชธานี จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) เทศบาลฯ ไว้ 3 ประเด็น คือ

1. การพัฒนาโครงการสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมของเมืองให้มีคุณภาพได้มาตรฐาน สวยงาม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาของจังหวัดอุบลราชธานี เพื่อให้ประชาชนใช้ชีวิตอย่างมีความสุข ปลอดภัย
2. การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน สร้างเสริมความเข้มแข็งของชุมชน พัฒนาให้เป็นเมืองแห่งโอกาส เมืองแห่งความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เมืองที่มีการจัดการขยะอย่างครบวงจรและการใช้พลังงานทดแทน เพื่อให้ประชาชนทุกช่วงวัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในทุกมิติ
3. การพัฒนาระบบบริหารงาน พัฒนาระบบเทคโนโลยีเมือง (Smart City) พัฒนาระบบเทคโนโลยีด้านการท่องเที่ยว (Smart Tourism) มุ่งสนองต่อการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน และสนองต่อความต้องการของนักท่องเที่ยวได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

# ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและโครงสร้างความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ของเทศบาลนครอุบลราชธานี

