

4.4 ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาในอนาคต

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ของเทศบาลนครอุบลราชธานี โดยการประเมินผลจากการที่ใช้งบประมาณในการดำเนินการตามโครงการพัฒนาเทศบาล ประจำปี พ.ศ.2561 นั้น ถือว่าการนำแผนไปสู่การปฏิบัติไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากมีโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาเทศบาลจำนวน 438 โครงการ เป็นโครงการที่ใช้งบประมาณดำเนินการจำนวน 131 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29.91 ซึ่งถ้ามองในภาพรวมแล้วจะเห็นได้ว่า เทศบาลนครอุบลราชธานีนำแผนไปสู่การปฏิบัติได้ค่อนข้างน้อย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครอุบลราชธานี จึงมีข้อเสนอแนะให้เทศบาลนครอุบลราชธานีดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนี้

1. การจัดทำแผนงาน/โครงการ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลนครอุบลราชธานีขอให้สอดคล้องกับงบประมาณรายรับของเทศบาล และสถานะคลังของเทศบาล ซึ่งจะทำให้ผลการประเมินนั้นจะได้ไม่อยู่ในระดับต่ำ และใกล้เคียงกับความเป็นจริง รวมทั้งเพื่อให้การดำเนินการบรรลุเป้าหมายได้มากกว่านี้
2. ควรพิจารณาจัดลำดับความสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลให้มากขึ้น และพิจารณาโครงการที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนหรือโครงการที่เกิดปัญหา/ผลกระทบ เพื่อจะได้นำแผนไปสู่การปฏิบัติได้มากขึ้นในครั้งต่อไป
3. ทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการควรมีการประเมินผลโครงการเพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่
4. โครงการ/แผนงานที่บรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลมีจำนวนมากเกินไป ไม่สอดคล้องกับจำนวนงบประมาณของเทศบาลที่สามารถจะนำมาจัดสรรเพื่อดำเนินโครงการต่างๆ ตามแผนพัฒนาเทศบาลได้ทั้งหมด
5. การวัดผลตามตัวชี้วัดในเชิงคุณภาพ ควรระบุผลสำเร็จตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัดให้มีรายละเอียดที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น
6. ระยะเวลาในการดำเนินงาน/โครงการก่อสร้างต่างๆ ขอให้ระบุช่วงเวลาชัดเจน เพราะประชาชนจะได้รับทราบ และช่วยลดผลกระทบต่อประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณพื้นที่ทำการก่อสร้างของโครงการนั้น