4. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

4.1 กลยุทธ์ ปรับปรุงและพัฒนาระบบการปฏิบัติงาน

(1) แผนงาน บริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
72	โครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา - เทศบาล	- การติดตามและประเมินผลฯ ดังนี้ 1. การจัดประชุมติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล 2. รายงานผลการดำเนินการปีละ 4 ครั้ง 3. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	30,000 (งบเทศบาล)	- เทศบาลนครอุบลราชธานี	- งานวิจัยฯ กองยุทธศาสตร์ฯ												

4.2 กลยุทธ์ ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากร

(1) แผนงาน บริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
73	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่วัยเกษียณอายุราชการของพนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง	- เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมให้กับพนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง สำหรับผู้ที่จะเกษียณอายุราชการ จำนวน 50 คน	30,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 3 สามัคคีวิทยาคาร - ห้องประชุมตลาดสดเทศบาล 3 (ตลาดใหญ่)	- กองการเจ้าหน้าที่												
74	โครงการอบรมคุณธรรมและจริยธรรมของเทศบาลนครอุบลราชธานี	- จัดอบรมคุณธรรมและจริยธรรมกับผู้บริหาร, พนักงานเทศบาล, ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง จำนวนประมาณ 150 คน จัดอบรม 1 วัน	30,000 (งบเทศบาล)	- ห้องประชุมตลาดสดเทศบาล 3 (ตลาดใหญ่)	- กองการเจ้าหน้าที่												
75	โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานภายในองค์กร	- จัดอบรมและทัศนศึกษาดูงานทั้งภายในและต่างประเทศให้กับคณะผู้บริหารเทศบาล, สมาชิกสภาเทศบาล, พนักงานเทศบาล และลูกจ้างเทศบาล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน จำนวน 300 คน	1,000,000 (งบเทศบาล)	- ห้องประชุมตลาดสดเทศบาล 3 (ตลาดใหญ่) - ศึกษาดูงานต่างจังหวัด	- กองการเจ้าหน้าที่												

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
76	โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินบัญชีของเทศบาลนครอุบลราชธานี	- จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเทศบาลที่ปฏิบัติงานด้านการเงินการบัญชีทุกสำนัก/กอง/ฝ่าย ของเทศบาลนครอุบลราชธานีและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	50,000 (งบเทศบาล)	- ห้องประชุมตลาดสดเทศบาล 3 (ตลาดใหญ่)	- สำนักคลัง		▬										

4.3 กลยุทธ์ ปรับปรุงและพัฒนารายได้

(1) แผนงาน บริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
77	โครงการพัฒนาระบบ e-LAAS ของสำนักงานเทศบาลนครอุบลราชธานี	- ดำเนินการตามโครงการต่างๆ ดังนี้ 1. จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเทศบาล เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ของ อปท. และศึกษาดูงาน 2. จัดหาอุปกรณ์เพื่อรองรับการปฏิบัติงานในระบบ e-LAAS	150,000 (งบเทศบาล)	- ห้องประชุมโรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล	- สำนักคลัง		▬										

4.4 กลยุทธ์ ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการของท้องถิ่น

(1) แผนงาน บริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
78	โครงการจัดทำเอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมของเทศบาล	- ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ดังนี้ 1. จัดทำเอกสารเผยแพร่กิจกรรมและการบริการของเทศบาล จำนวน 500 ฉบับ/ครั้ง 2. จัดทำวารสารเทศบาล จำนวน 500 ฉบับ/ครั้ง 3. จัดทำหนังสือรายงานกิจการในรอบปี จำนวน 500 ฉบับ/ครั้ง	100,000 (งบเทศบาล)	- เทศบาลนครอุบลราชธานี	- ฝ่ายบริการฯ กองยุทธศาสตร์ฯ		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

4.5 กลยุทธ์ ปรับปรุงและพัฒนาระบบปฏิบัติงานและเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

(1) แผนงาน รักษาความสงบภายใน

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
79	โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) เทศบาลนครอุบลราชธานี	- ปรับปรุงระบบเครือข่ายและติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) เพิ่มเติมเพื่อรักษาความปลอดภัยให้กับประชาชน, หน่วยงานราชการที่อยู่ในเขตเทศบาลนครอุบล - ราชธานี เช่น บริเวณข้ามทางม้าลาย รอบบริเวณโรงเรียนภายในเขตเทศบาลฯ และจับภาพเหตุการณ์บริเวณจุดผ่อนผันภายในเขตเทศบาลนครอุบลราชธานี จำนวน 76 กล้อง	4,900,000 (งบเทศบาล)	- เทศบาลนครอุบลราชธานี	- ฝ่ายรักษาความสงบ สำนักปลัดเทศบาล												

4.6 กลยุทธ์ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ในการปฏิบัติงาน

(1) แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
80	โครงการปรับปรุงอาคารสถานีดับเพลิงย่อย (ศูนย์เฉลิมพระเกียรติ)	- ปรับปรุงอาคารสถานีดับเพลิงย่อย (ศูนย์เฉลิมพระเกียรติ) จำนวน 1 แห่ง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	900,000 (งบเทศบาล)	- อาคารสถานีดับเพลิงย่อย (ศูนย์เฉลิมพระเกียรติ)	- สำนักช่าง - สำนักปลัดเทศบาล												
81	โครงการก่อสร้างศูนย์บริการสาธารณสุข 2 (หนองบัว)	- ก่อสร้างศูนย์บริการสาธารณสุข 2 (หนองบัว) จำนวน 1 หลัง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	2,200,000 (งบเทศบาล)	- ศูนย์บริการสาธาณสุข 2 (หนองบัว)	- สำนักช่าง - ศูนย์บริการสาธาณสุข 2 (หนองบัว)												
82	โครงการก่อสร้างทางเชื่อมอาคารบัวหลวงและอาคารเศวตอุบล โรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล	- ก่อสร้างทางเชื่อมอาคารบัวหลวงและอาคารเศวตอุบล โรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล จำนวน 1 แห่ง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	60,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล												
83	โครงการก่อสร้างร้านเบเกอรี่สาธิตเพื่อการฝึกวิชาชีพ โรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล	- ก่อสร้างร้านเบเกอรี่สาธิตเพื่อการฝึกวิชาชีพ โรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล จำนวน 1 หลัง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	500,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล												

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
84	โครงการก่อสร้างโรงอาหารสำหรับเด็กปฐมวัย โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- ก่อสร้างโรงอาหารสำหรับเด็กปฐมวัย โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว จำนวน 1 แห่ง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	500,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว												
85	โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคารเรียน โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- ปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างภายในอาคารเรียน จำนวน 150 ชุด และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	330,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว												
86	โครงการปรับปรุงรั้วด้านหลังโรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- ปรับปรุงรั้วด้านหลังโรงเรียน จำนวน 1 แห่ง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	500,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว												
87	โครงการปรับปรุงสนามเด็กเล่นโรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- ปรับปรุงสนามเด็กเล่น จำนวน 1 แห่ง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	300,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว												
88	โครงการปรับปรุงห้องดนตรีโรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- ปรับปรุงห้องดนตรี จำนวน 1 ห้อง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	300,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว												

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
89	โครงการปรับปรุงห้องน้ำ โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- ปรับปรุงห้องน้ำ จำนวน 15 ห้อง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	250,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว						▬	▬	▬				
90	โครงการปรับปรุงหลังคาและฝ้าเพดาน อาคารบุณฑริก โรงเรียนเทศบาล 3 สามัคคีวิทยาคาร	- ปรับปรุงหลังคาแลฝ้าเพดาน อาคารบุณฑริก จำนวน 1 แห่ง ดังนี้ 1) เปลี่ยนกระเบื้องหลังคา 2) จัดทำฝ้าเพดานใหม่ 3) ติดตั้งไฟฟ้าสองสว่างในห้องเรียน 4) ติดตั้งพัดลมในห้องเรียน 5) อื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	500,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 3 สามัคคีวิทยาคาร	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 3 สามัคคีวิทยาคาร						▬	▬	▬				
91	โครงการปรับปรุงหอประชุมพาขวัญ โรงเรียนเทศบาล 3 สามัคคีวิทยาคาร	- ปรับปรุงหอประชุมพาขวัญ จำนวน 1 แห่ง ดังนี้ 1) ปรับปรุงฝ้าเพดาน 2) ปรับปรุงเวที 3) อื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	500,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 3 สามัคคีวิทยาคาร	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 3 สามัคคีวิทยาคาร					▬	▬	▬					

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
92	โครงการต่อเติมอาคารเรียน 2 ชั้น 2 ห้องเรียน โรงเรียนเทศบาล 4 อนุบาลพระเจ้าใหญ่องค์ตื้อ	- ต่อเติมอาคารเรียน 2 ชั้น 2 ห้องเรียน โรงเรียนเทศบาล 4 อนุบาลพระเจ้าใหญ่องค์ตื้อ จำนวน 1 แห่ง	500,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 4 อนุบาลพระเจ้าใหญ่องค์ตื้อ	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 4 อนุบาลพระเจ้าใหญ่องค์ตื้อ												
93	โครงการก่อสร้างสนามเด็กเล่น โรงเรียนเทศบาล 5 ชุมชนก้านเหลือง	- ก่อสร้างสนามเด็กเล่น โรงเรียนเทศบาล 5 ชุมชนก้านเหลือง จำนวน 1 แห่ง	400,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 5 ชุมชนก้านเหลือง	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 5 ชุมชนก้านเหลือง												
94	โครงการปรับปรุงหอประชุมสมหวัง ศรีทอง โรงเรียนเทศบาล 5 ชุมชนก้านเหลือง	- ปรับปรุงหอประชุมสมหวัง ศรีทอง จำนวน 1 แห่ง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	4,000,000 (งบเทศบาล)	- โรงเรียนเทศบาล 5 ชุมชนก้านเหลือง	- สำนักช่าง - โรงเรียนเทศบาล 5 ชุมชนก้านเหลือง												
95	โครงการปรับปรุงพื้นด้านหลังอาคารเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดมหาวนาราม	- ปรับปรุงพื้นด้านหลังอาคารเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดมหาวนาราม จำนวน 1 แห่ง และอื่นๆ (ตามแบบแปลนเทศบาล)	350,000 (งบเทศบาล)	- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดมหาวนาราม	- สำนักช่าง - ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดมหาวนาราม												

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
96	โครงการปรับปรุงห้องน้ำห้องส้วม ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดใต้พระเจ้าใหญ่องค์ตื้อ	- ปรับปรุงห้องน้ำห้องส้วม จำนวน 1 แห่ง ดังนี้ - เทพื้น ค.ส.ล.พร้อมปูกระเบื้องใหม่และอื่น (ตามแบบแปลนเทศบาล)	50,000 (งบเทศบาล)	- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดใต้พระเจ้าใหญ่องค์ตื้อ	- สำนักช่าง - ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดใต้พระเจ้าใหญ่องค์ตื้อ					▬	▬	▬					

4.6 กลยุทธ์ ส่งเสริมและพัฒนาการบูรณาการแผนงาน โครงการ และกิจกรรมของหน่วยงาน

(1) แผนงาน การพาณิชย์

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
97	โครงการวันที่ระลึกก่อตั้งสถานธนานุบาลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานธนานุบาลเทศบาลนครอุบลราชธานี 1	- จัดกิจกรรมเนื่องในวันที่ระลึกการก่อตั้งสถานธนานุบาล ดังนี้ 1. จัดพิธีทำบุญตักบาตรเผยแพร่กิจการสถานธนานุบาล 2. จัดบอร์ดนิทรรศการเผยแพร่กิจการสถานธนานุบาล 3. จับสลากมอบรางวัลให้แก่ประชาชนผู้มาใช้บริการ 4. อาหารว่างและเครื่องดื่ม 5. อื่นๆ	10,000 (งบเทศบาล)	- สถานธนานุบาลเทศบาลนครอุบลราชธานี 1	- สถานธนานุบาลเทศบาลนครอุบลราชธานี 1								■				

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณ (บาท)	สถานที่ดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566								
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
98	โครงการวันที่ระลึกก่อตั้งสถานธนานุบาลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานธนานุบาลเทศบาลนครอุบลราชธานี 2	- จัดกิจกรรมเนื่องในวันที่ระลึกการก่อตั้งสถานธนานุบาล ดังนี้ 1. จัดพิธีทำบุญตักบาตรเผยแพร่กิจการสถานธนานุบาล 2. จัดบอร์ดนิทรรศการเผยแพร่กิจการสถานธนานุบาล 3. จับสลากมอบรางวัลให้แก่ประชาชนผู้มาใช้บริการ 4. อาหารว่างและเครื่องดื่ม 5. อื่นๆ	10,000 (งบเทศบาล)	- สถานธนานุบาลเทศบาลนครอุบลราชธานี 2	- สถานธนานุบาลเทศบาลนครอุบลราชธานี 2												