

3. โอกาสในการพัฒนา (Opportunity)

- 1) กระแสการกระจายอำนาจสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การพัฒนาการบริหารไปสู่หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีการมีส่วนร่วมของประชาชนและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อมุ่งสู่ประโยชน์สุข ของประชาชน
- 2) นโยบายการปฏิรูประบบราชการนำไปสู่ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบราชการ เรื่องการปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์วัฒนธรรม และค่านิยมของระบบราชการ
- 3) นโยบายของรัฐในการพัฒนาและส่งเสริมด้านต่างๆ เช่นการท่องเที่ยว การปรับโครงสร้างภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การบริหารจัดการ การพัฒนาคุณภาพชีวิต
- 4) ความร่วมมือของกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนส่งผลให้ เกิดความร่วมมือทางด้านเศรษฐกิจ ด้านวิชาการ ด้านการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น
- 5) เป็นจังหวัดที่มีพรมแดนติดต่อกับประเทศลาวและประเทศกัมพูชา ซึ่งสามารถส่งเสริม ศักยภาพด้านการค้าการลงทุนและการท่องเที่ยวเข้าไปยังประเทศกลุ่มอินโดจีน
- 6) จังหวัดอุบลราชธานีเป็นบ้านพี่เมืองน้องกับเมืองเฉิงตูประเทศจีน และเมืองกวางนาม ประเทศเวียดนาม

4. อุปสรรคต่อการพัฒนา (Threat)

- 1) กระแสวัฒนธรรมตะวันตกและความเป็นเมือง มีผลกระทบต่อวิถีชีวิตเชิงการอนุรักษ์ วัฒนธรรมที่ดั้งเดิม
- 2) พื้นที่ชายแดนมีระยะทางยาวยากแก่การควบคุมปัญหาสินค้าหนีภาษีคนต่างด้าว อาชญากรรม ยาเสพติด และโรคระบาด
- 3) ปัญหาความมั่นคงตามแนวชายแดน การลักลอบขนถ่ายสินค้าผิดกฎหมาย ยาเสพติด แรงงาน ต่างด้าว ที่ลักลอบเข้าเมือง การอาชญากรรม การค้ามนุษย์
- 4) ความผันผวนของราคาสินค้าภาคเกษตร กลไกการตลาด
- 5) ขาดความต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาล รวมถึงปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง
- 6) ปัญหาการแข่งขันทางการค้า การตลาดกับประเทศเพื่อนบ้าน
- 7) ค่านิยมของประชาชนในปัจจุบันเปลี่ยนไปสู่กระแสบริโภคนิยม ทำให้มีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

2. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครอุบลราชธานี

วิสัยทัศน์ “ รวมคนทุกชนชั้น สร้างสรรค์ทุกชุมชน ร่วมพัฒนานครอุบล สู่มหานคร ”

ยุทธศาสตร์การพัฒนา ประกอบด้วย

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
5. ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

พันธกิจ

1. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบจราจร และผังเมือง
2. พัฒนาคุณภาพชีวิต ด้านเศรษฐกิจ/สังคมและสิ่งแวดล้อม
3. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร

เป้าประสงค์

1. มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำรงชีวิตของประชาชนในพื้นที่
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ ให้มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนเกิดความสมานฉันท์ อยู่ดีกินดี ได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและเหมาะสม
3. เด็กและเยาวชนได้รับการศึกษาเรียนรู้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ มีความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ ด้านการกีฬาเพื่อสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และมีภูมิคุ้มกันทางสังคมที่ดี
4. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม ให้ประชาชนมีการประกอบอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น มีศักยภาพการผลิตสินค้าและบริการ ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
5. พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและฟื้นฟูแหล่งน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ อนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
6. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร ให้ประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการจากหน่วยงานภาครัฐ

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

1. มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำรงชีวิตของประชาชนในพื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 80
2. การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนเกิดความสมานฉันท์ อยู่ดีกินดี ได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและเหมาะสมเพิ่มขึ้นร้อยละ 90
3. จำนวนเด็กและเยาวชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ มีความเป็นเลิศทางวิชาการ และกีฬาเพิ่มขึ้นร้อยละ 80
4. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม ส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น มีศักยภาพในการผลิตสินค้าและบริการ ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 80
5. พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและฟื้นฟูแหล่งน้ำ สามารถบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 90
6. การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร ทำให้ประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการจากหน่วยงานภาครัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 90

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- 1) ปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ
- 2) ปรับปรุงและพัฒนาระบบจราจร
- 3) ปรับปรุงและพัฒนาการวางผังเมือง

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

- 1) การแก้ไขปัญหาความยากจนและเพิ่มรายได้ของประชาชน
- 2) ส่งเสริมสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชน
- 3) ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวและการให้บริการ
- 4) ปรับปรุงและพัฒนาการคมนาคมขนส่ง

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 1) สร้างจิตสำนึกในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2) ปรับปรุงและพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย
- 3) ปรับปรุงและพัฒนาระบบกำจัดขยะมูลฝอย
- 4) ปรับปรุงและพัฒนาแม่น้ำ แหล่งน้ำธรรมชาติ
- 5) ปรับปรุงและพัฒนาสภาพภูมิทัศน์ของเมือง
- 6) ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

4. ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

- 1) ปรับปรุงและพัฒนากิจการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- 2) ปรับปรุงและพัฒนากิจการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3) จัดระเบียบชุมชนในการสร้างความปลอดภัยและเป็นระเบียบเรียบร้อย
- 4) รณรงค์ ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ให้ความรู้ และสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อป้องกันปัญหาเสพติด
- 5) ส่งเสริมสุขภาพอนามัย และให้ความรู้แก่ประชาชน
- 6) จัดการสุขาภิบาลชุมชนและสถานที่
- 7) ส่งเสริมและพัฒนาสวัสดิการสังคมให้แก่ประชาชน
- 8) ปรับปรุงและพัฒนากิจการเรียนการสอน หลักสูตร สื่อการเรียนการสอน และเทคโนโลยีทางการศึกษา
- 9) ปรับปรุงและพัฒนากิจการบริหารจัดการด้านการศึกษา
- 10) จัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน
- 11) ส่งเสริมเอกลักษณ์และประเพณีท้องถิ่น
- 12) ส่งเสริมและทำนุบำรุงศาสนา
- 13) ส่งเสริมภาครัฐ / เอกชน / ประชาชน ในการมีส่วนร่วมพัฒนาการเมืองการปกครองระบอบ-ประชาธิปไตย
- 14) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน
- 15) ส่งเสริมและพัฒนากีฬาสากล และกีฬาพื้นบ้าน
- 16) ส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการและการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

- 1) ปรับปรุงและพัฒนาระบบการปฏิบัติงาน
- 2) ปรับปรุงและพัฒนาบุคลากร
- 3) ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ในการปฏิบัติงาน
- 4) ปรับปรุงและพัฒนารายได้
- 5) ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของท้องถิ่น
- 6) ปรับปรุงและพัฒนาระบบปฏิบัติงานและเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 7) ส่งเสริมและพัฒนาการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์กับหน่วยงานอื่นภายในประเทศและต่างประเทศ
- 8) ส่งเสริมและพัฒนาการบูรณาการแผนงาน โครงการ และกิจกรรมของหน่วยงาน

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลนครอุบลราชธานี

จากการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานและศักยภาพของเทศบาลนครอุบลราชธานี จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) เทศบาลฯ ไว้ 3 ประเด็น คือ

1. การพัฒนาโครงการสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมของเมืองให้มีคุณภาพได้มาตรฐาน สวยงาม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาของจังหวัดอุบลราชธานี เพื่อให้ประชาชนใช้ชีวิตอย่างมีความสุข ปลอดภัย
2. การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน สร้างเสริมความเข้มแข็งของชุมชน พัฒนาให้เป็นเมืองแห่งโอกาส เมืองแห่งความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เมืองที่มีการจัดการขยะอย่างครบวงจรและการใช้พลังงานทดแทน เพื่อให้ประชาชนทุกช่วงวัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในทุกมิติ
3. การพัฒนาระบบบริหารงาน พัฒนาระบบเทคโนโลยีเมือง (Smart City) พัฒนาระบบเทคโนโลยีด้านการท่องเที่ยว (Smart Tourism) มุ่งสนองต่อการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน และสนองต่อความต้องการของนักท่องเที่ยวได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและโครงสร้างความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ของเทศบาลนครอุบลราชธานี

