

ส่วนที่ 5

การติดตามและประเมินผล

ส่วนที่ 5

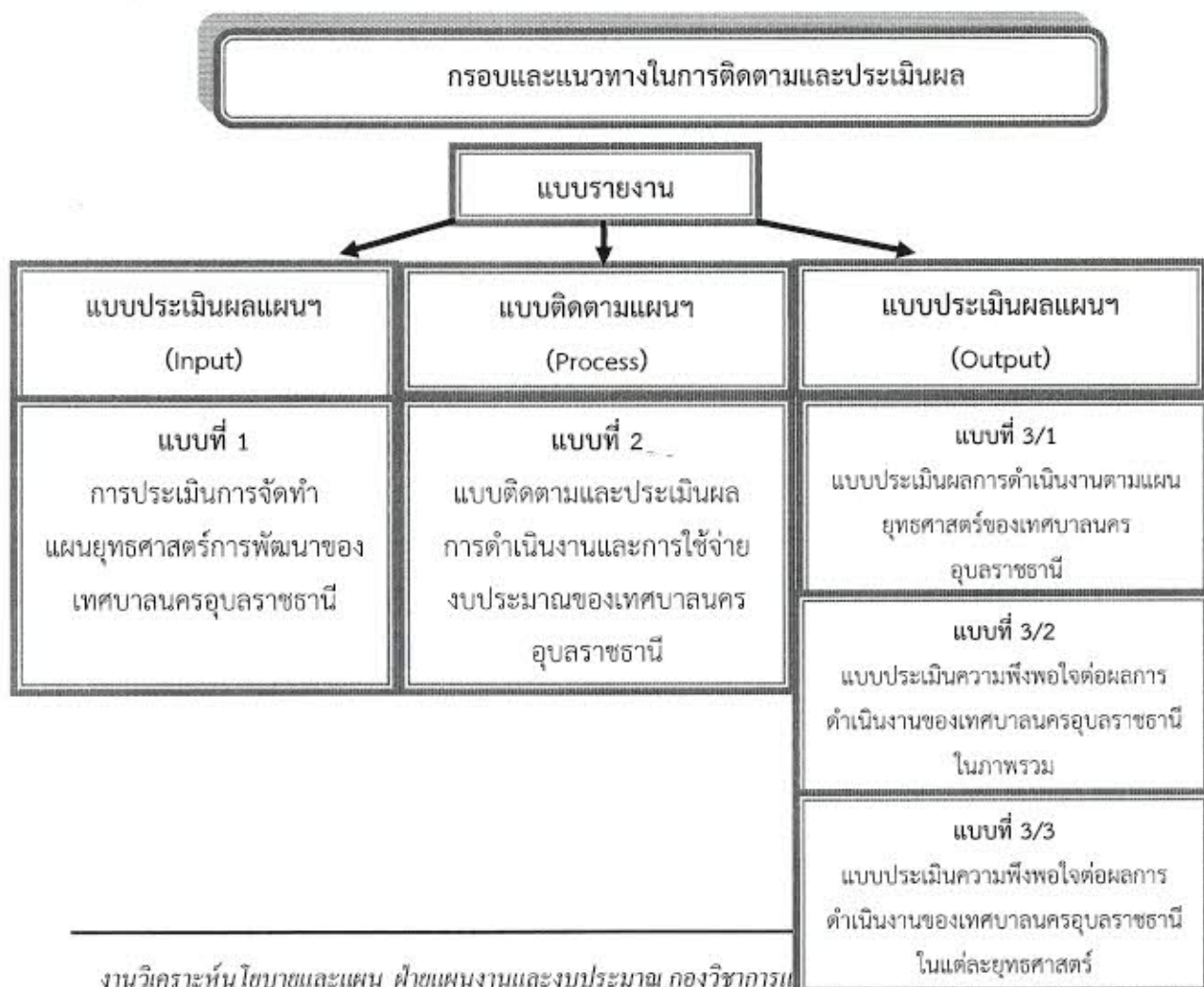
การติดตามและประเมินผล

การประเมินผลและประเมินผลยุทธศาสตร์

เทศบาลนครอุบลราชธานีได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปีของเทศบาลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 (ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) ที่ผ่านมา โดยเก็บข้อมูลเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ และข้อมูลเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานจากหน่วยงานในสังกัดเทศบาลนครอุบลราชธานี ตลอดจนความพึงพอใจในการดำเนินงานของเทศบาลนครอุบลราชธานีจากทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจเอกชน สถาบันการศึกษา โรงพยาบาล ผู้ประกอบการร้านค้า องค์กรอิสระ รวมทั้งจากประชาชนในเขตเทศบาลนครอุบลราชธานี นำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาล โดยมีประเด็นการติดตามและประเมินผลเป็น 3 ส่วน ดังต่อไปนี้

1. การประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครอุบลราชธานี
2. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559-2561) และการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
3. การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลนครอุบลราชธานี

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล



เมื่อพิจารณาผลการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปีของเทศบาลนครอุบลราชธานี ปรากฏว่าในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559 – 2561) ของเทศบาลนครอุบลราชธานี คณะผู้บริหารของเทศบาล ตลอดจนเจ้าหน้าที่ของเทศบาล และประชาชนที่อาศัยอยู่ในเขตเทศบาล ได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาดังกล่าว โดยเทศบาลได้เน้นการมีส่วนร่วมในการสร้างแนวคิดของการจัดทำแผนพัฒนาให้เป็นไปตามแนวทางของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2548 และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง และได้ดำเนินการครบถ้วนในทุกประเด็นการประเมินดังต่อไปนี้

แบบที่ 1 การประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลนครอุบลราชธานี

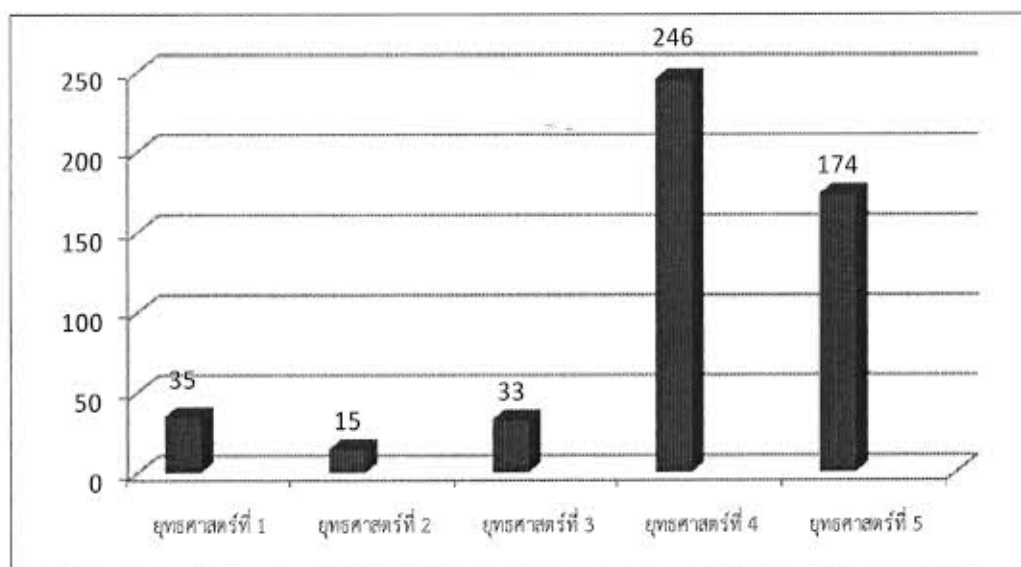
ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาชนท้องถิ่นพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาความสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ 2 การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559-2561) ของเทศบาลนครอุบลราชธานี

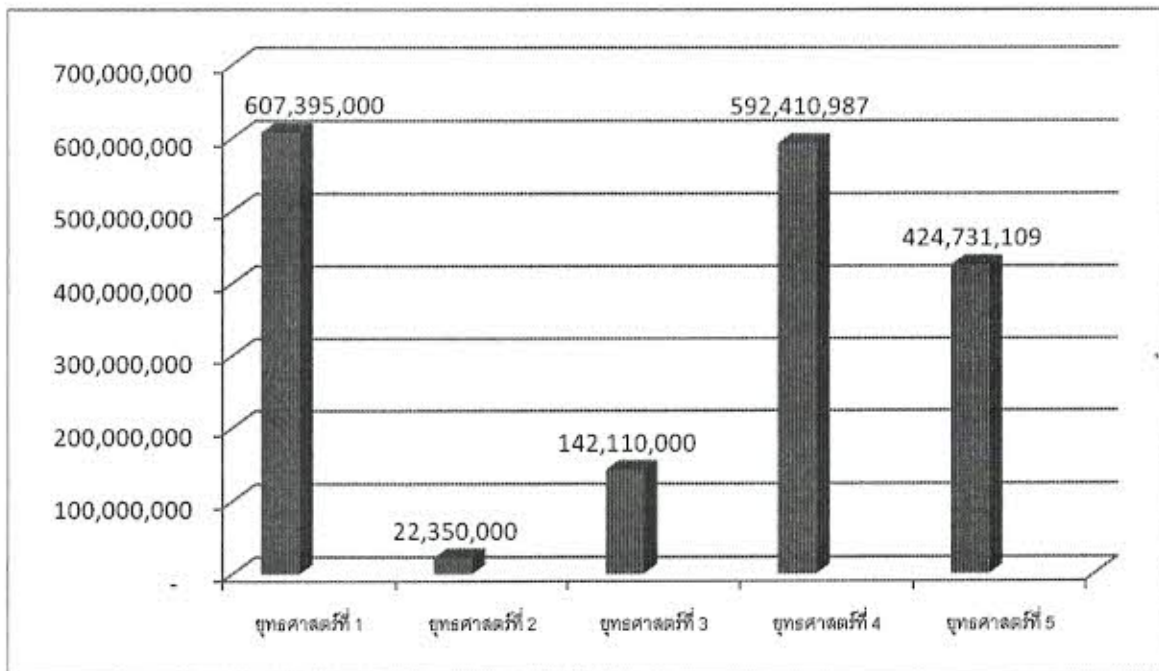
1. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 (พ.ศ.2559)		ปีที่ 2 (พ.ศ.2560)		ปีที่ 3 (พ.ศ.2561)		รวม	
	จำนวนโครงการ	จำนวนงบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนงบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนงบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนงบประมาณ
1.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	32	542,752,000	3	64,643,000	0	0	35	607,395,000
2.การพัฒนาเศรษฐกิจ	7	21,450,000	4	450,000	4	450,000	15	22,350,000
3.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	14	102,510,000	10	38,680,000	9	920,000	33	142,110,000
4.การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	92	206,978,529	77	192,716,229	77	192,716,229	246	592,410,987
5.การพัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์	114	321,646,009	33	50,143,100	27	52,942,000	174	424,731,109
รวม	259	1,195,336,538	127	346,632,329	117	247,028,229	503	1,788,997,096

แผนภูมิที่ 1 แสดงโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559 – 2561) ในภาพรวม



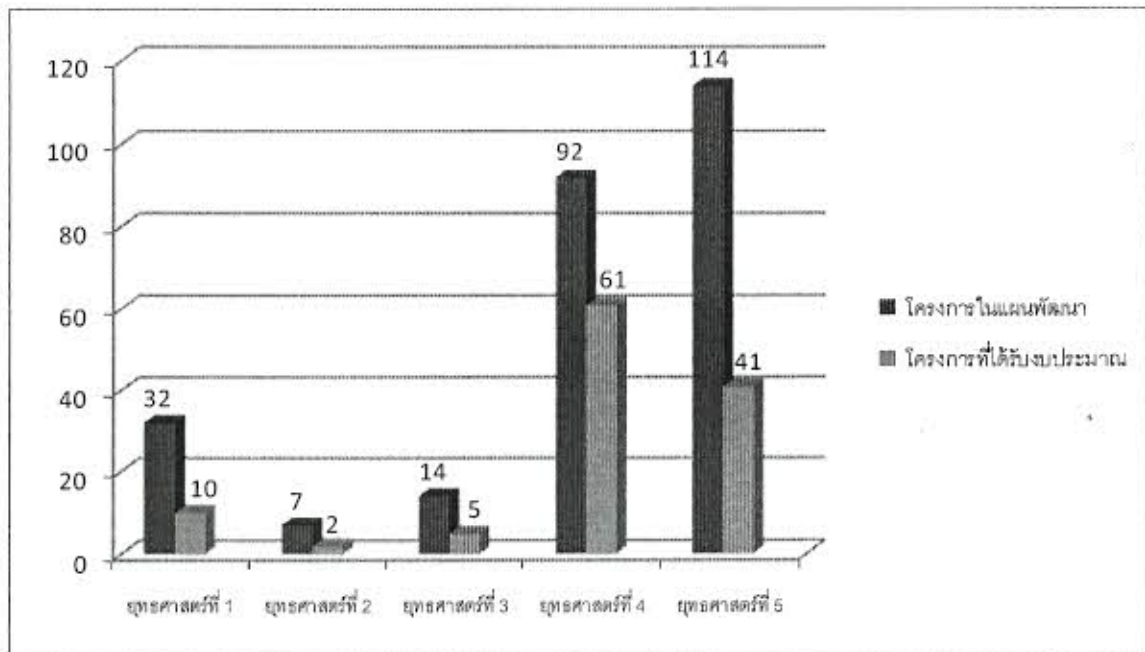
แผนภูมิที่ 2 แสดงงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559 – 2561) ในภาพรวม



2. การเปรียบเทียบจำนวนโครงการและงบประมาณ ประจำปี พ.ศ.2559

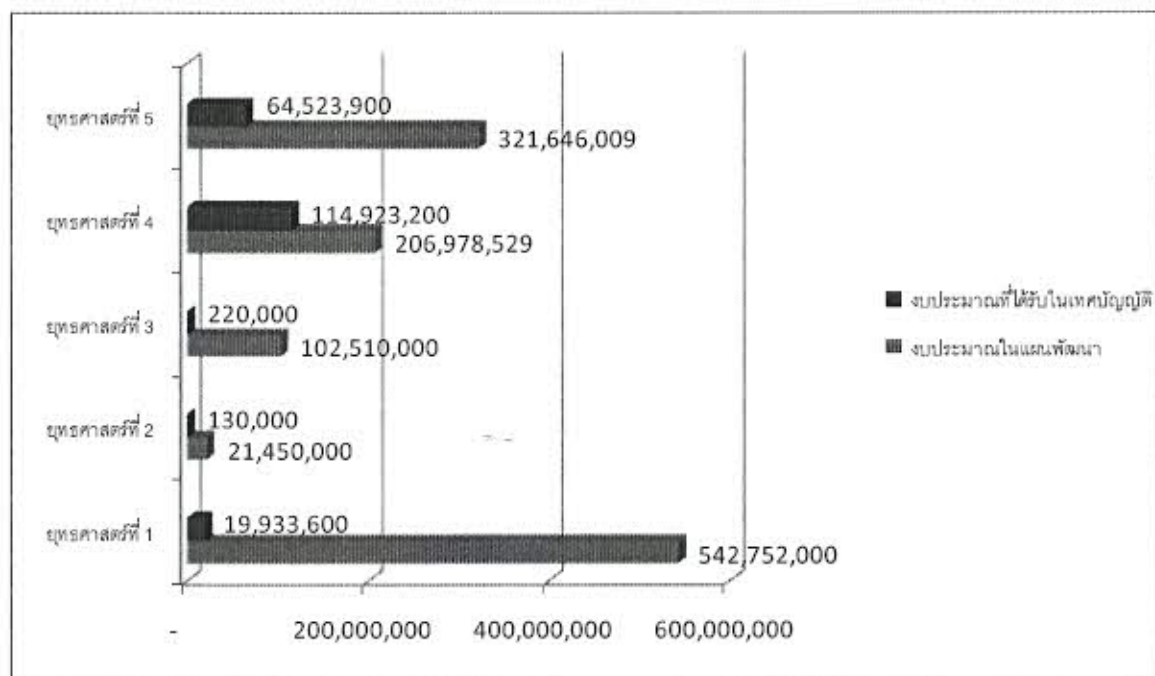
ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ในแผน ปี 2559	จำนวนโครงการ ที่ได้รับ งบประมาณ ปี 2559	ร้อยละ	จำนวน งบประมาณ ในแผน ปี 2559	จำนวน งบประมาณใน เทศบัญญัติ ปี 2559	ร้อยละ
1.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	32	10	31.25	542,752,000	19,933,600	3.67
2.การพัฒนาเศรษฐกิจ	7	2	28.57	21,450,000	130,000	0.60
3.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	14	5	35.71	102,510,000	220,000	0.21
4.การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	92	61	66.30	206,978,529	114,923,200	55.52
5.พัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์	114	41	35.96	321,646,009	64,523,900	20.06
รวม	259	119	45.94	1,195,336,538	199,730,700	16.70

แผนภูมิที่ 3 การเปรียบเทียบโครงการในแผนพัฒนาและจำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณ พ.ศ.2559



โดยภาพรวมเมื่อเปรียบเทียบโครงการในแผนพัฒนาและจำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำนวนโครงการในแผนพัฒนาทั้งสิ้น 259 โครงการ เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณ 119 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.94

แผนภูมิที่ 4 การเปรียบเทียบงบประมาณในแผนพัฒนาและงบประมาณที่ได้รับในเทศบาลฯ พ.ศ.2559

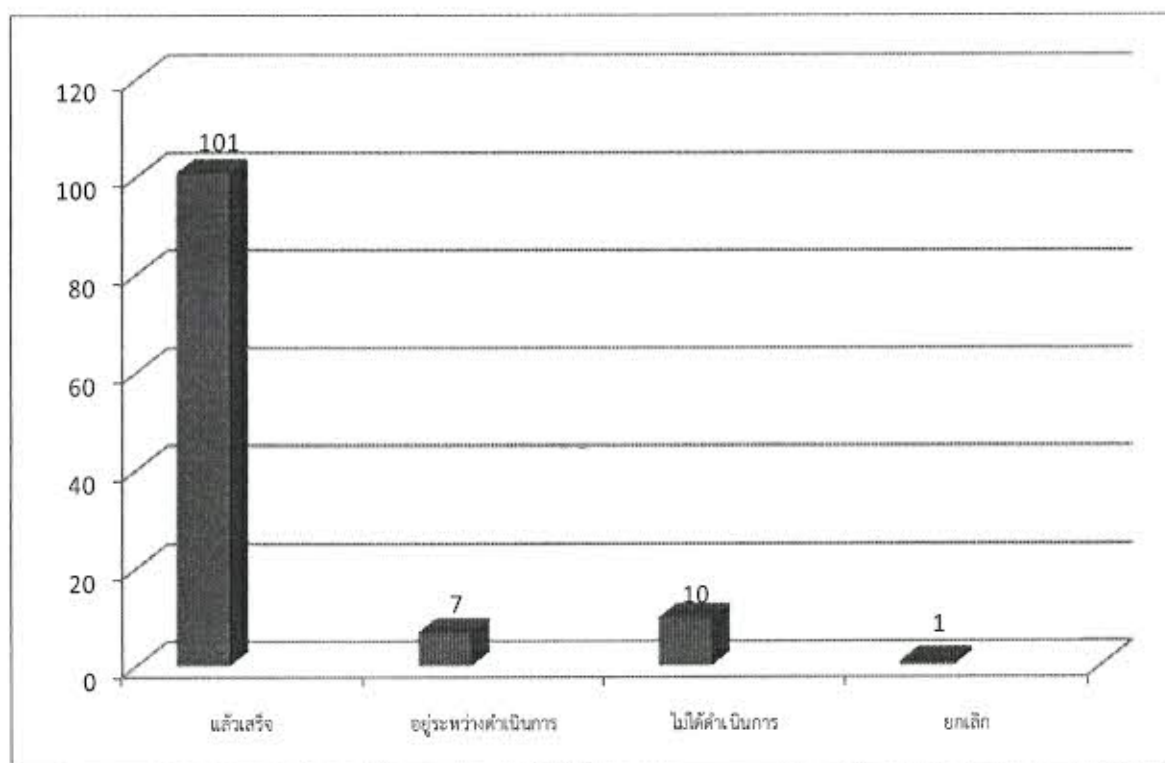


โดยภาพรวมเมื่อเปรียบเทียบงบประมาณในแผนพัฒนาและงบประมาณที่ได้รับในเทศบาลฯ พ.ศ.2559 งบประมาณในแผนพัฒนา จำนวน 1,195,336,538 บาท เป็นงบประมาณที่ได้รับในเทศบาลฯ 199,730,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.70

3. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2559-2561)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	4	3.36	5	4.20	1	0.84	-	-	10	8.40
2.การพัฒนาเศรษฐกิจ	2	1.68	-	-	-	-	-	-	2	1.68
3.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	4.20	-	-	-	-	-	-	5	4.20
4.การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	52	43.70	-	-	8	6.72	1	0.84	61	51.26
5.การพัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์	38	31.93	2	1.68	1	0.84	-	-	41	34.45
รวม	101	84.87	7	5.88	10	8.40	1	0.84	119	100

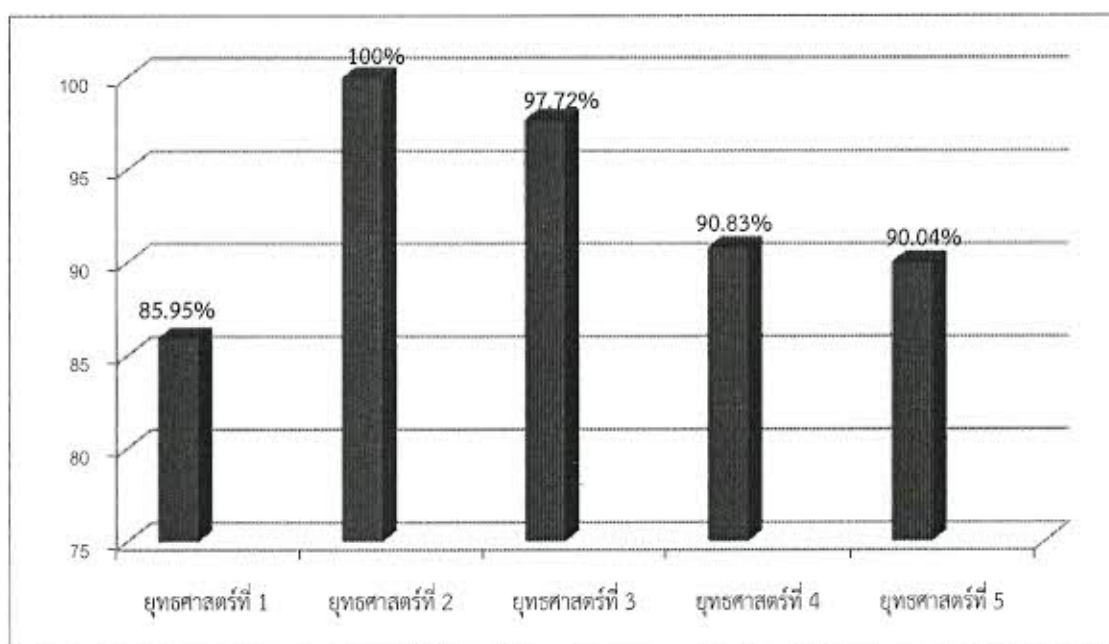
แผนภูมิที่ 5 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559 - 2561)



4. การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ.2559

ยุทธศาสตร์	งบที่ได้รับ	การเบิกจ่าย			
		งบปกติ		เงินสะสม	
		จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	19,933,600	17,134,196.01	85.95	-	-
2.การพัฒนาเศรษฐกิจ	130,000	130,000	100	-	-
3.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	220,000	214,996	97.72	-	-
4.การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	114,923,200	104,390,220.89	90.83	-	-
5.พัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์	64,523,900	58,097,529	90.04	-	-
รวม	199,730,700	179,966,941.90	90.10	-	-

แผนภูมิที่ 6 การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ.2559



แบบที่ 3 การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลนครอุบลราชธานี

3.1 หลักการและเหตุผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการพัฒนา เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยคณะกรรมการดังกล่าวจะดำเนินการติดตามและประเมินผลเอง หรือผู้บริหารท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการกำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และเสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อนำเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

การติดตามประเมินผล จึงถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญอย่างยิ่งของการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ เนื่องจากจะทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้ทราบความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนว่าได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนและกิจกรรมที่ได้กำหนดไว้ในแผนงาน มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ เป็นไปอย่างเหมาะสม ทราบถึงปัญหาอุปสรรครวมทั้งความสำเร็จและความล้มเหลวของการนำแผนงานหรือโครงการตามแผนพัฒนาไปปฏิบัติ เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมในการปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 เทศบาลนครอุบลราชธานีได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาเขตพื้นที่เทศบาลนครอุบลราชธานีไว้ 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
5. ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

และเพื่อให้การดำเนินการของเทศบาลนครอุบลราชธานีเป็นไปตามระเบียบดังกล่าว เทศบาลจึงได้ทำการประเมินผลการดำเนินงานที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณพ.ศ. 2559 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) เพื่อทราบความก้าวหน้า ผลการดำเนินงานว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ สามารถตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นมากน้อยเพียงใด และนำผลมาพัฒนาการดำเนินการแก้ไขปัญหาคือตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งคณะผู้บริหารเทศบาลนครอุบลราชธานีมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ ที่มุ่งมั่นให้ท้องถิ่นเกิดการพัฒนาอย่างเต็มที่ จึงให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2559-2561) ของเทศบาลนครอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ว่าบรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการบริหารงานของเทศบาลมากน้อยเพียงใด ตลอดจนการนำข้อเสนอแนะที่ได้รับทราบมาทำการปรับปรุงแผนพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชนในระยะต่อไป

3.2 วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อศึกษาความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลนครอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559
- 2) เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคที่มีต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาของเทศบาลนครอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559
- 3) เพื่อเสนอแนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน และการบริการของเทศบาลนครอุบลราชธานีให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3.3 ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) ทราบถึงระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาของเทศบาลนครอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
- 2) ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาของเทศบาลนครอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
- 3) มีแนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน และการบริการของเทศบาลนครอุบลราชธานีให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3.4 การประเมินผล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 งานวิจัยและประเมินผล ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ กองวิชาการและแผนงาน ได้จัดทำโครงการประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลนครอุบลราชธานี โดยวิธีการสำรวจความพึงพอใจในการดำเนินงานของเทศบาลนครอุบลราชธานีจากทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจเอกชน สถาบันการศึกษา โรงพยาบาล ผู้ประกอบการร้านค้า องค์กรอิสระ รวมทั้งจากประชาชนในเขตเทศบาลจำนวน 106 ชุมชน ในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครอุบลราชธานีในภาพรวม (ตามแบบ 3/2 ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)
2. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลนครอุบลราชธานีตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (ตามแบบ 3/3 ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) โดยประเมินความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ได้แก่

- 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- 2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
- 3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- 5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

ซึ่งได้ดำเนินการสอบถามความพึงพอใจในเรื่องเกี่ยวกับ

- 1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
- 2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม

- 3) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ
- 4) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
- 5) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ 28 - 29 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่กำหนดแนวทาง วิธีการ และดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล โดยให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี จะต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ดังนั้น เทศบาลนครอุบลราชธานีจึงได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการพัฒนาของเทศบาล เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาล และเพื่อให้ทุกส่วนราชการถือปฏิบัติ รวมทั้งจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส โดยมีกองวิชาการและแผนงานในฐานะเลขานุการของคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลแผน ทำหน้าที่รวบรวมและจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นเรื่องที่สำคัญมาก และเป็นหัวใจของการใช้แนวทางเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารจัดการ ซึ่งมีลักษณะของการปฏิบัติที่มีความต่อเนื่อง

การติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องจะมีประโยชน์ต่อองค์กรและผู้บริหาร ดังนี้

- 1) สามารถเฝ้าดูความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อเปรียบเทียบกับสมมุติฐานที่เคยตั้งไว้ในแผน
- 2) สามารถหาแนวโน้มจากตัวชี้วัด เพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และใช้เป็นหลักสำหรับแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติได้ตามความจำเป็น
- 3) สามารถจัดทำระบบเตือนล่วงหน้า เนื่องจากได้เห็นถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น
- 4) มีข้อมูลพื้นฐานสำหรับการประเมินว่าจะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามแผนหรือไม่

สำหรับการประเมินผลที่ได้จากการติดตาม และระบุปัญหาพื้นฐาน จะทำให้เราทราบถึงการเปลี่ยนแปลงอันเป็นผลจากการดำเนินงาน โดยการประเมินผลจะเป็นการเปิดโอกาสให้พบเห็นว่า

- 1) การปฏิบัติมีความเหมาะสมหรือไม่
- 2) วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้สมเหตุสมผล และสามารถบรรลุผลได้จริงหรือไม่
- 3) สาเหตุที่ไม่สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมาย
- 4) ตัวชี้วัดที่นำมาใช้วัดความเปลี่ยนแปลงมีความเหมาะสมเพียงใด

- 5) มีเรื่องอะไรที่ประสบความสำเร็จ และควรสานต่อ
- 6) ได้เรียนรู้ปัญหาซึ่งอาจหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต
- 7) ควรปรับตัวอุปสรรคและเป้าหมายในแผนอย่างไร

การติดตามและประเมินผลโครงการ

1.การติดตามและประเมินผลของเทศบาลนครอุบลราชธานี เป็นการติดตามเพื่อให้ทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559 - 2561) ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณและได้บรรจุไว้ในแผนดำเนินการประจำปี พ.ศ.2559 ซึ่งในกรณีที่พบปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน จะได้พิจารณาแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงให้โครงการต่างๆ สำเร็จลุล่วงไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. วิธีการติดตามผลการดำเนินงาน เทศบาลนครอุบลราชธานีได้ดำเนินการโดยให้ทุกหน่วยงานในสังกัดเทศบาลติดตามการใช้งบประมาณ และดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมในความรับผิดชอบ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน จำนวนงบประมาณที่ใช้จริงสรุปเป็นผลดำเนินการในภาพรวมตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเสนอผู้บริหารเทศบาล เป็นรายไตรมาส ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม 2558 – มีนาคม 2559) รายงานภายในเดือนพฤษภาคม 2559

ไตรมาสที่ 2 (เมษายน – มิถุนายน 2559) รายงานภายในเดือนกรกฎาคม 2559

ไตรมาสที่ 3 (การเสนอร่างรายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559)

รายงานภายในเดือนพฤศจิกายน 2559

3. การประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาลตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและการประเมินผลในภาพรวมของแผนพัฒนา ผ่านทางส่วนราชการ สถานศึกษา สถานพยาบาล คณะกรรมการชุมชน อาสาสมัครสาธารณสุขชุมชน ประชาชนทั่วไป และกลุ่มตัวอย่างในพื้นที่ ตามแบบ 3/2 และ 3/3 ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เพื่อนำผลสรุปเสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยเทศบาลนครอุบลราชธานีจะดำเนินการประเมินผลสำเร็จตามยุทธศาสตร์การพัฒนาปีละ 1 ครั้ง ก่อนที่จะจัดทำแผนพัฒนาสามปีครั้งต่อไป เพื่อให้เห็นว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาด้านใดที่ประสบความสำเร็จเป็นไปตามจุดมุ่งหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ หรือมีปัญหาอุปสรรคที่ทำให้ไม่ประสบความสำเร็จเป็นไปตามจุดมุ่งหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ หรือมียุทธศาสตร์ด้านใดที่ควรปรับเปลี่ยนแนวทาง หรือโครงการพัฒนาใหม่ให้เหมาะสมและสอดคล้อง เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารเทศบาลเป็นข้อมูลในการจัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์การพัฒนา ก่อนที่จะจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลนครอุบลราชธานีในครั้งต่อไป

สรุปผลการพัฒนาเทศบาลนครอุบลราชธานีในภาพรวม การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2559

เทศบาลนครอุบลราชธานีมีโครงการในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559-2561) เฉพาะปี พ.ศ. 2559 จำนวน 295 โครงการ และเป็นโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณในการดำเนินการจำนวน 119 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.94 เป็นเงิน 199,730,700 บาท ซึ่งมีการเบิกจ่ายและดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 101 โครงการ เป็นเงิน 150,200,475.90 บาท โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 7 โครงการ เป็นเงิน 30,833,100 บาท โดยได้มีการดำเนินการกันเงินและก่องนี้ผูกพันตามระเบียบฯไว้แล้ว ส่วนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการจำนวน 10 โครงการ เป็นเงิน 6,226,000 บาท และโครงการที่มีการยกเลิกทั้งหมดจำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 30,000 บาท

สรุปในภาพรวมจากโครงการที่ได้รับงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2559 จำนวน 119 โครงการ เป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ 90.75 และเป็นโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการ 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.40 และโครงการที่ยกเลิก จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.85 รายละเอียดตามตาราง ดังนี้

① โครงการที่มีการเบิกจ่ายและดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	แหล่งงบประมาณ	งบที่ได้รับ	งบที่เบิกจ่าย
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน				
1	โครงการก่อสร้างทางเท้าถนนเทพโยธี (ช่วงถนนพิชิตรังสรรค์ - ถนนสรรพสิทธิ์)	เงินอุดหนุนทั่วไป	663,300.00	322,493.18
2	โครงการก่อสร้างทางเท้าถนนเขื่อนธานี (ช่วงถนนยุทธภัณฑ์ - ถนนเทพโยธี)	เงินอุดหนุนทั่วไป	457,200.00	230,589.83
3	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และระบบสาธารณูปโภคภายในเขตเทศบาล	เงินอุดหนุนทั่วไป	1,823,000.00	1,819,900.00
4	โครงการปรับปรุงระบบจราจรภายในเขตเทศบาลนครอุบลราชธานี	เงินอุดหนุนทั่วไป	1,962,000.00	1,131,813.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ				
5	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว	รายได้จัดเก็บเอง	100,000.00	100,000.00
6	โครงการจัดตั้งกองอำนวยการร่วมเทศบาลนครอุบลราชธานีและตำรวจท่องเที่ยวอุบลราชธานี	รายได้จัดเก็บเอง	30,000.00	30,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				
7	โครงการร่วมใจรักษาสีสิ่งแวดล้อม	รายได้จัดเก็บเอง	30,000.00	30,000.00
8	โครงการรณรงค์ทำความสะอาดเนื่องในวันสำคัญต่างๆ	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	45,850.00
9	โครงการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากขยะ	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	49,990.00

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	แหล่ง งบประมาณ	งบที่ได้รับ	งบที่เบิกจ่าย
10	โครงการธนาคารขยะรีไซเคิลในโรงเรียน	รายได้จัดเก็บเอง	40,000.00	39,790.00
11	โครงการจัดทำปุ๋ยหมักเทศบาล	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	39,400.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน				
12	โครงการสนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เงินอุดหนุนระบุ วัตถุประสงค์	306,000.00	305,500.00
13	โครงการปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษา	เงินอุดหนุนทั่วไป	100,000.00	100,000.00
14	โครงการอินเทอร์เน็ตโรงเรียน ระบบ ADSL และระบบ WiFi	เงินอุดหนุนทั่วไป	84,000.00	84,000.00
15	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	เงินอุดหนุนทั่วไป	10,820,000.00	10,712,849.00
16	โครงการสนับสนุนปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียน ยากจน	เงินอุดหนุนทั่วไป	251,000.00	237,500.00
17	โครงการจัดงานมหกรรมการจัดการศึกษาท้องถิ่น	รายได้จัดเก็บเอง	1,800,000.00	1,303,183.00
18	โครงการประกวดการผลิตสื่อวีดิทัศน์การเรียนการสอน ของพนักงานครูเทศบาล	รายได้จัดเก็บเอง	20,000.00	20,000.00
19	โครงการประกวดความเป็นเลิศทางวิชาการ	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	30,450.00
20	โครงการส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียน	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	47,950.00
21	โครงการแข่งขันคนเก่งในท้องถิ่น	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	39,425.00
22	โครงการพัฒนาข้าราชการครูของโรงเรียนในสังกัด เทศบาลนครอุบลราชธานี	เงินอุดหนุนทั่วไป, รายได้จัดเก็บเอง	1,085,000.00	1,085,000.00
23	โครงการพัฒนาครูผู้ดูแลเด็ก/ผู้ดูแลเด็กของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดเทศบาลนครอุบลฯ	เงินอุดหนุนทั่วไป, รายได้จัดเก็บเอง	342,000.00	342,000.00
24	โครงการประชุมคณะกรรมการประสานงานวิชาการ การจัดการศึกษาท้องถิ่น ระดับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ระดับจังหวัด	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	47,400.00
25	โครงการพัฒนาคุณภาพการยกระดับมาตรฐานระบบ ประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา	รายได้จัดเก็บเอง	60,000.00	60,000.00
26	โครงการจัดหาครูชาวต่างชาติเพื่อสอนภาษาให้กับ นักเรียนโรงเรียนในสังกัดเทศบาลนครอุบลราชธานี	รายได้จัดเก็บเอง	1,061,400.00	265,350.00
27	โครงการเข้าร่วมกิจกรรมองค์การวิชาชีพครูใน อนาคตแห่งประเทศไทย (โรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล)	รายได้จัดเก็บเอง	70,000.00	67,000.00

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	แหล่ง งบประมาณ	งบที่ได้รับ	งบที่เบิกจ่าย
28	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม) นักเรียนโรงเรียนในสังกัดเทศบาลนครอุบลฯ, ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)	เงินอุดหนุนระบุวัตถุประสงค์, รายได้จัดเก็บเอง	22,880,000.00	22,500,008.98
29	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันนักเรียนโรงเรียนในสังกัดเทศบาลนครอุบลฯ, ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก, โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) และสังกัดกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน (ตชด.)	เงินอุดหนุนแบบมีวัตถุประสงค์	49,606,000.00	49,056,400.00
30	โครงการนิเทศ ติดตามผลการจัดการศึกษาและการประเมินคุณภาพทางการศึกษา	รายได้จัดเก็บเอง	30,000.00	20,000.00
31	โครงการสรุปผลการดำเนินงานด้านการจัดการศึกษาประจำปี	รายได้จัดเก็บเอง	100,000.00	100,000.00
32	โครงการสนับสนุนการจัดงานประเพณีแห่เทียนพรรษา	รายได้จัดเก็บเอง	3,000,000.00	1,371,500.00
33	โครงการจัดพิธีบวงสรวงพระปฐมวราชสุริยวงศ์และบวงสรวง 4 มุมเมือง	รายได้จัดเก็บเอง	25,000.00	23,000.00
34	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ วันผู้สูงอายุแห่งชาติและวันครอบครัว	รายได้จัดเก็บเอง	1,805,000.00	1,703,920.00
35	โครงการจัดงานเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสสมทวมงคลเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถและพระบรมวงศานุวงศ์	รายได้จัดเก็บเอง	600,000.00	567,100.00
36	โครงการสนับสนุนการจัดงานของเทศบาล	รายได้จัดเก็บเอง	60,000.00	40,000.00
37	โครงการอบรมสัมมนากรรมการชุมชนและทัศนศึกษา	รายได้จัดเก็บเอง	1,200,000.00	1,190,203.00
38	โครงการประชุมชุมชน	รายได้จัดเก็บเอง	5,000.00	5,000.00
39	โครงการจัดทำแผนพัฒนาและงบประมาณรายจ่ายประจำปี	รายได้จัดเก็บเอง	204,500.00	181,008.00
40	โครงการสำรวจข้อมูลชุมชน (จปฐ.)	รายได้จัดเก็บเอง	250,000.00	250,000.00
41	โครงการแข่งขันกีฬาภายในเทศบาลนครอุบลราชธานี	รายได้จัดเก็บเอง	200,000.00	199,930.00

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	แหล่ง งบประมาณ	งบที่ได้รับ	งบที่เบิกจ่าย
42	โครงการแข่งขันและฝึกอบรมกีฬาเด็ก เยาวชน และ ประชาชน	รายได้จัดเก็บเอง	250,000.00	248,500.00
43	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	รายได้จัดเก็บเอง	800,000.00	799,545.00
44	โครงการถนนเด็กเดิน	รายได้จัดเก็บเอง	200,000.00	200,000.00
45	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	รายได้จัดเก็บเอง	500,000.00	500,000.00
46	โครงการฝึกอบรมการดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนี ไฟให้กับสถานศึกษา	รายได้จัดเก็บเอง	100,000.00	99,999.91
47	โครงการรณรงค์จัดระเบียบเมือง	รายได้จัดเก็บเอง	130,000.00	130,000.00
48	โครงการอบรมลูกเสือจราจรแก่เยาวชน	รายได้จัดเก็บเอง	60,000.00	59,746.00
49	โครงการสนับสนุนงบประมาณในการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	50,000.00
50	โครงการจ้างนักเรียน นักศึกษาทำงานในช่วงปิดภาค เรียน	รายได้จัดเก็บเอง	30,000.00	18,600.00
51	โครงการรับบริจาคโลหิต	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	50,000.00
52	โครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าและ ควบคุมประชากรสุนัข	รายได้จัดเก็บเอง	200,000.00	200,000.00
53	โครงการสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับ ท้องถิ่นหรือพื้นที่ (สปสช.)	รายได้จัดเก็บเอง	2,598,300.00	2,598,300.00
54	โครงการพัฒนางานสาธารณสุขมูลฐานในเขตเทศบาล	เงินอุดหนุนฯ	795,000.00	795,000.00
55	โครงการอบรมให้ความรู้แก่ อสม.และทัศนศึกษาดูงาน	รายได้จัดเก็บเอง	2,500,000.00	2,330,318.00
56	โครงการสนับสนุนกิจกรรมวัน อสม.	รายได้จัดเก็บเอง	200,000.00	199,025.00
57	โครงการพัฒนาศักยภาพ อสม.	รายได้จัดเก็บเอง	200,000.00	199,590.00
58	โครงการส่งเสริมกิจกรรมงานสาธารณสุขมูลฐานชุมชน	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	49,935.00
59	โครงการอบรมสมาชิกชมรมผู้สูงอายุและทัศนศึกษาดู งาน	รายได้จัดเก็บเอง	1,300,000.00	1,196,711.00
60	โครงการพัฒนาตลาดสดด้านสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม และทัศนศึกษาดูงาน	รายได้จัดเก็บเอง	300,000.00	298,456.00
61	โครงการพัฒนาสตรีและความเข้มแข็งของครอบครัว	รายได้จัดเก็บเอง	20,000.00	18,718.00

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	แหล่ง งบประมาณ	งบที่ได้รับ	งบที่เบิกจ่าย
62	โครงการขอรับเงินอุดหนุนงบประมาณการจัดทำต้น เทียนพรรษาและการจัดขบวนแห่ในงานประเพณีแห่ เทียนพรรษา ประจำปีงบประมาณ 2559	รายได้จัดเก็บเอง	2,530,000.00	2,200,000.00
63	โครงการขอรับเงินอุดหนุนงบประมาณการจัดขบวน แห่ในงานประเพณีสงกรานต์ ประจำปีงบประมาณ 2559	รายได้จัดเก็บเอง	195,000.00	195,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์				
64	โครงการประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลนคร อุบลราชธานี	รายได้จัดเก็บเอง	30,000.00	11,895.00
65	โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพ ในการปฏิบัติงานภายในองค์กร	รายได้จัดเก็บเอง	250,000.00	247,250.00
66	โครงการอบรมคุณธรรมและจริยธรรมของเทศบาล นครอุบลราชธานี	รายได้จัดเก็บเอง	100,000.00	99,950.00
67	โครงการมอบโล่ประกาศเกียรติคุณแก่ผู้เกษียณอายุ ราชการสำหรับพนักงานเทศบาลและลูกจ้างประจำ	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	50,000.00
68	โครงการอบรมเรื่องกฎหมายและระเบียบในการปฏิบัติ หน้าที่ราชการแก่พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างใน สังกัดเทศบาล	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	49,940.00
69	โครงการพัฒนาศักยภาพและจริยธรรมในการ ปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านความสะอาด	รายได้จัดเก็บเอง	50,000.00	49,735.00
70	โครงการฝึกอบรมการจัดเก็บมูลฝอยเสี่ยงอันตรายและ มูลฝอยติดเชื้ออย่างถูกวิธีแก่พนักงานเก็บขยะ	รายได้จัดเก็บเอง	35,000.00	34,949.00
71	โครงการฝึกอบรมสัมมนาครู บุคลากรทางการศึกษา และทัศนศึกษาดูงาน	รายได้จัดเก็บเอง	800,000.00	792,840.00
72	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักปลัดเทศบาล	รายได้จัดเก็บเอง	9,732,900.00	9,166,000.00
73	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักการช่าง	เงินอุดหนุนทั่วไป	17,479,300.00	13,418,400.00
74	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในกองวิชาการและ แผนงาน	รายได้จัดเก็บเอง	67,000.00	67,000.00
75	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในกองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	เงินอุดหนุนทั่วไป, รายได้จัดเก็บเอง	10,262,000.00	9,109,999.00

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	แหล่ง งบประมาณ	งบที่ได้รับ	งบที่เบิกจ่าย
76	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในหน่วยตรวจสอบภายใน	รายได้จัดเก็บเอง	19,100.00	19,100.00
77	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ เพื่อใช้ในกองสวัสดิการ	รายได้จัดเก็บเอง	19,100.00	19,100.00
78	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ เพื่อใช้ในสำนักงานคลัง	รายได้จัดเก็บเอง	95,500.00	95,500.00
79	โครงการพัฒนา/ปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียนในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลนครอุบลราชธานี	เงินอุดหนุนทั่วไป	500,000.00	500,000.00
80	โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียนสังกัดเทศบาลนครอุบลราชธานี	เงินอุดหนุนทั่วไป	250,000.00	250,000.00
81	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซม อาคารเรียนและอาคารประกอบในโรงเรียนสังกัด เทศบาลนครอุบลราชธานี	เงินอุดหนุนทั่วไป	1,000,000.00	1,000,000.00
82	โครงการจัดทำศูนย์การเรียนรู้สำหรับเด็กปฐมวัย ในสถานศึกษา	เงินอุดหนุนทั่วไป	50,000.00	50,000.00
83	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ เพื่อใช้ในสำนักงานการศึกษา	เงินอุดหนุนทั่วไป	45,000.00	44,600.00
84	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนอนุบาลอุบลราชธานี	เงินอุดหนุนทั่วไป	41,300.00	41,300.00
85	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมห้องน้ำ - ห้องส้วม ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดมหวานาราม	เงินอุดหนุนทั่วไป	200,000.00	200,000.00
86	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดมหวานาราม	เงินอุดหนุนทั่วไป	101,100.00	101,100.00
87	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ เพื่อใช้ในโรงเรียน เทศบาลบูรพาอูบล	เงินอุดหนุนทั่วไป	19,000.00	17,000.00
88	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในวงโยธวาทิต (โรงเรียนเทศบาลบูรพาอูบล)	เงินอุดหนุนทั่วไป	2,000,000.00	1,995,000.00
89	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในโรงเรียนเทศบาล 2 หนองบัว	เงินอุดหนุนทั่วไป	630,000.00	278,788.00
90	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในโรงเรียนเทศบาล 3 สามัคคีวิทยาคาร	เงินอุดหนุนทั่วไป	216,400.00	141,400.00
90	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในโรงเรียนเทศบาล 4 อนุบาลพระเจ้าใหญ่องค์ตื้อ	เงินอุดหนุนทั่วไป	591,000.00	591,000.00
92	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ในโรงเรียนเทศบาล 5 ชุมชนก้านเหลือง	เงินอุดหนุนทั่วไป	1,029,200.00	907,100.00

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	แหล่ง งบประมาณ	งบที่ได้รับ	งบที่เบิกจ่าย
93	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	รายได้จัดเก็บเอง	1,200,000.00	1,188,983.00
94	โครงการจัดทำเอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมของเทศบาล	รายได้จัดเก็บเอง	450,000.00	400,000.00
95	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างช่องทางสื่อสารระหว่างมวลชนกับท้องถิ่น	รายได้จัดเก็บเอง	100,000.00	99,600.00
96	โครงการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับภาษีท้องถิ่น	รายได้จัดเก็บเอง	30,000.00	30,000.00
97	โครงการบริการอินเทอร์เน็ตเพื่อประชาชน	รายได้จัดเก็บเอง	200,000.00	200,000.00
98	โครงการปรับปรุงระบบ Network ภายในสำนักงาน	รายได้จัดเก็บเอง	400,000.00	400,000.00
99	โครงการจัดทำโปรแกรมพัสดุ - จัดซื้อจัดจ้าง	รายได้จัดเก็บเอง	100,000.00	100,000.00
100	โครงการจัดทำโปรแกรมด้านพัสดุและทรัพย์สิน	รายได้จัดเก็บเอง	100,000.00	100,000.00
101	โครงการจัดทำโปรแกรมด้านพัฒนารายได้	รายได้จัดเก็บเอง	100,000.00	100,000.00
รวมทั้งสิ้น 101 โครงการ				150,200,475.90

② โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งงบประมาณ	งบที่ได้รับ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน			
1	โครงการก่อสร้างทางเท้าถนนสรรพสิทธิ์ (ช่วงถนน หลวง-ถนนบูรพาใน)	เงินอุดหนุนทั่วไป	666,900.00
2	โครงการก่อสร้างทางเท้าถนนศรีณรงค์ (ช่วงถนน พนม-ถนนอุปราชาด้านทิศเหนือ)	เงินอุดหนุนทั่วไป	830,700.00
3	โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมถนนขยางกูร (ช่วง หน้าโรงพยาบาลราชเวช)	เงินอุดหนุนทั่วไป	2,600,000.00
4	โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมถนนขยางกูร (บริเวณ สี่แยกวนารมย์)	เงินอุดหนุนทั่วไป	4,105,500.00
5	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.ลำรางนาควาย (ช่วงหนองนาควายถึงซอยขยางกูร 34)	เงินอุดหนุนทั่วไป	6,500,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ			
6	โครงการหนึ่งชุมชน หนึ่งระบบกล้อง CCTV	รายได้จัดเก็บเอง	9,730,000
7	โครงการก่อสร้างอาคารเรียน 4 ชั้น (ส่วนขยายอาคาร 1) (โรงเรียนเทศบาลบูรพาอุบล)	รายได้จัดเก็บเอง	6,400,000
รวมทั้งสิ้น 7 โครงการ			30,833,100

③ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ แต่ไม่ได้ดำเนินการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
มีจำนวนทั้งสิ้น 10 โครงการ งบประมาณ 6,196,000 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
1. โครงการติดตั้งป้ายแสดงแนวหลักเขต เทศบาลนครอุบลราชธานี (สำนักงานช่าง)	325,000	ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากไม่สามารถส่ง มอบพื้นที่ได้
2. โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาโดยใช้ โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น (SBMLD) (สำนักงานการศึกษา)	5,000,000	เนื่องจากเทศบาลฯ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2559 ประกาศใช้หลังวันที่ 30 กันยายน 2559 โครงการดังกล่าวจึงไม่เข้าหลักเกณฑ์การสมัครของ กรมส่งเสริมฯ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการ ดังกล่าวได้
3. โครงการส่งเสริมองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่จัดทำแผนพัฒนาการศึกษาดีเด่น (สำนักงานการศึกษา)	250,000	เนื่องจากโครงการนี้เป็นการตั้งงบประมาณไว้เพื่อ รองรับการอุดหนุนจากกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น แต่ในปีงบประมาณพ.ศ.2559 เทศบาลนคร อุบลราชธานีไม่ได้รับการคัดเลือก จึงไม่ได้เบิก-จ่าย
4. โครงการส่งเสริมกิจกรรมรักการอ่านใน สถานศึกษาในสังกัดเทศบาลนคร อุบลราชธานี (สำนักงานการศึกษา)	50,000	เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จึงไม่สามารถ ดำเนินการได้
5. โครงการเผยแพร่และให้ความรู้เกี่ยวกับการ ประชาคมอาเซียน (กองวิชาการและแผนงาน)	5,000	เนื่องจากการดำเนินการโครงการดังกล่าวไม่ได้ใช้ งบประมาณ จึงโอนออกไปดำเนินการในโครงการ อื่นแทน
6. โครงการจัดการเลือกตั้ง (สำนักปลัดเทศบาล)	10,000	ตั้งไว้เพื่อรองรับการเลือกตั้ง แต่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ไม่มีการดำเนินการเลือกตั้ง จึงไม่ได้ ดำเนินการเบิก - จ่าย
7. โครงการแข่งขันกีฬาภายในโรงเรียนสังกัด เทศบาลนครอุบลราชธานี (สำนักงานการศึกษา)	160,000	เนื่องจากได้โอนงบประมาณบางส่วนไปดำเนินการใน โครงการอื่นๆทำให้เหลืองบประมาณในการ ดำเนินการโครงการไม่เพียงพอ จึงไม่สามารถ ดำเนินการได้
8. โครงการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้แก่ชน ในเขตเทศบาลนครอุบลราชธานี (สำนักงานการศึกษา)	20,000	เนื่องจากได้รับการหักหักจากสำนักงานตรวจเงิน แผ่นดิน ว่าการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้แก่ชุมชนจะต้อง ตั้งอยู่ในหมวดเงินอุดหนุน และชุมชนต้องมีความจำเป็น และขอรับการสนับสนุนมายังเทศบาล

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
		จึงงดดำเนินการในปีนี้ และพิจารณาตั้งจ่ายให้ตรงตามหลักเกณฑ์ในปีต่อไป
9. โครงการรณรงค์ป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา (สำนักการศึกษา)	375,000	เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จึงไม่สามารถดำเนินการได้
10. โครงการเทศบาลคู่มือ (กองวิชาการและแผนงาน)	1,000	เพื่อรองรับเมืองคู่มือ ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 แต่เนื่องจากไม่ได้รับการประสานจากเมืองคู่มือจึงไม่มีการดำเนินการ

④ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ แต่ยกเลิกโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 1 โครงการ งบประมาณ 30,000 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการ
1. โครงการพิธีทางศาสนาและประเพณีต่างๆ (สำนักปลัดเทศบาล)	30,000	เนื่องจากโครงการพิธีทางศาสนาและประเพณีต่างๆ ได้ใช้งบประมาณจากโครงการการจัดงานของเทศบาลในการดำเนินการ ซึ่งเพียงพอต่อการเบิกจ่าย จึงไม่ได้ดำเนินการในโครงการนี้

ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาในอนาคต

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ของเทศบาลนครอุบลราชธานี โดยการประเมินผลจากการที่ได้รับงบประมาณในการดำเนินการตามโครงการพัฒนาเทศบาลประจำปี พ.ศ.2559 นั้น ถือว่า การนำแผนไปสู่การปฏิบัติไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากมีโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาเทศบาล จำนวน 259 โครงการ เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณดำเนินการจำนวน 119 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.94 ซึ่งถ้ามองในภาพรวมแล้วจะเห็นได้ว่าเทศบาลนครอุบลราชธานีนำแผนไปสู่การปฏิบัติได้ค่อนข้างน้อย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครอุบลราชธานี จึงมีข้อเสนอแนะให้เทศบาลนครอุบลราชธานีดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนี้

1. การจัดทำแผนงาน/โครงการ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลนครอุบลราชธานีขอให้สอดคล้องกับงบประมาณรายรับของเทศบาล และสถานการณ์คลังของเทศบาล ซึ่งจะทำให้ผลการประเมินนั้นจะได้อยู่ในระดับต่ำ และใกล้เคียงกับความเป็นจริง รวมทั้งเพื่อให้การดำเนินการบรรลุเป้าหมายได้มากกว่านี้

2. ควรพิจารณาจัดลำดับความสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลให้มากขึ้น และพิจารณาโครงการที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนหรือโครงการที่เกิดปัญหา/ผลกระทบ เพื่อจะได้นำแผนไปสู่การปฏิบัติได้มากขึ้นในครั้งต่อไป

3. เนื่องจากการประเมินผลการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ มีผลการดำเนินการค่อนข้างน้อย ดังนั้น การพิจารณาคัดเลือก กลั่นกรองแผนงาน/โครงการที่มีความสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนบรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลในปีแรก ส่วนแผนงาน/โครงการใดที่ยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนให้พิจารณาบรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลในปีถัดไป เพื่อไม่ให้กระทบกับการนำแผนไปสู่การปฏิบัติในภาพรวม

4. โครงการ/แผนงานที่บรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลมีจำนวนมากเกินไป ไม่สอดคล้องกับจำนวนงบประมาณของเทศบาลที่สามารถจะนำมาจัดสรรเพื่อดำเนินโครงการต่างๆ ตามแผนพัฒนาเทศบาลได้ทั้งหมด

5. การวัดผลตามตัวชี้วัดในเชิงคุณภาพ ควรระบุผลสำเร็จตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัดให้มีรายละเอียดที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

6. ระยะเวลาในการดำเนินงาน/โครงการก่อสร้างต่างๆ ขอให้ระบุห้วงเวลาที่ชัดเจน เพราะประชาชนจะได้รับทราบ และช่วยลดผลกระทบต่อประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณพื้นที่ที่ทำการก่อสร้างของโครงการนั้น